

В диссертационный совет Д 212.144.04,
созданный на базе ФГБОУ ВО «Российский
государственный университет им. А.Н.
Косыгина (Технологии. Дизайн.
Искусство)»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Шильцовой Анастасии Владимировны

«Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами – промышленность)

Повышение конкурентоспособности российских предприятий легкой промышленности и увеличение товаров собственного производства на рынке являются приоритетными задачами политики импортозамещения и требуют решения существующих проблем отрасли, которые в свою очередь являются факторами, обуславливающими вступление предприятий в стратегические альянсы.

Совершенно очевидно, что усилия по наращиванию производства продукции сложно реализовать при текущем низком техническом и технологическом состоянии отрасли, ее структуре, в которой доля микропредприятий составляет 63%, если производители не будут использовать такой эффективный способ, как вступление в интеграционные объединения.

Сказанным определяется актуальность проблемы разработки механизма создания стратегического альянса в легкой промышленности, решению которой посвящена диссертационная работа А.В. Шильцовой.

Соискателем предложен алгоритм формирования стратегического альянса, позволяющий создать наиболее эффективную интеграционную структуру.

К основным результатам диссертационной работы, имеющим научную новизну, можно отнести:

- рекомендации автора по определению типа формируемого стратегического альянса в легкой промышленности, основанные на целях, стоящих перед потенциальными участниками при вступлении в интеграционное объединение;

- предложенная методика оценки финансового потенциала участников альянса, основанная на анализе денежных потоков предприятия;

- предложенную методики критериального отбора потенциальных участников стратегического альянса, включающая оценку совокупности всех имеющихся возможностей партнера;
- разработанный алгоритм оценки степени риска сотрудничества в стратегическом альянсе предприятий легкой промышленности;
- использование подходов к оценке эффективности стратегического альянса, включающие предварительную оценку на основе применения метода анализа иерархий, оценки синергетического эффекта, оценки эффективности структурных изменений;
- предложенный подход оценки экономической эффективности результатов деятельности стратегического альянса с позиции роста показателя производительности труда и снижения финансовых рисков предприятия.

Практическая значимость диссертации заключается в возможности использования разработок автора в деятельности промышленных предприятий.

Как следует из автореферата, результаты были заслушаны на международных конференциях и внедрены в деятельность предприятий легкой промышленности.

По содержанию автореферата диссертации имеются следующие замечания:

1. В автореферате указывается, что наиболее распространенным является комбинированный (смешанный) тип объединений (альянсов), однако не представлены примеры таких объединений в легкой промышленности (стр. 6);

2. Представленную в автореферате методику оценки финансового потенциала целесообразно осуществлять не только на основе анализа денежных потоков, но и прогнозировать их изменения в ближайшем будущем (стр. 9-10).

Приведенные замечания не снижают значимость полученных результатов.

Заключение.

Диссертационная работа представляет собой законченное исследование, соответствует Паспорту специальности 08.00.05: 1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - Промышленность: 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности; 1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах и требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым ВАК при Минобрнауки России к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Автор диссертации, Шильцова Анастасия Владимировна заслуживает присуждения искомой

ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Профессор кафедры Экономики
и прикладной информатики
Ивановского филиала
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего
образования «Российский
экономический университет
имени Г.В. Плеханова»,
д.э.н., доцент

Степанова Степанова Светлана Михайловна
16.05.2022 г.

153025, г. Иваново, ул. Дзержинского, 53
Тел. 8 (4932) 37-34-44



Подпись *Степановой С.М.* заверяю.
Начальник отдела по управлению персоналом и
организации закупок *О.А. Зяблова* О.А. Зяблова
16 мая 2022 г.